



TRÊS BARRAS

CASE STUDY

The remarkable impact of a well designed and implemented Daily Management System.

CELEBRAÇÃO



Em 2024, a Unidade de Papel da Smurfit WestRock em Três Barras (SC), a maior fábrica de papel kraftliner da América Latina, comemora 50 anos de operação. Ela é um elo fundamental do negócio integrado - Florestas, Fábrica de Papel e Fábricas de Papelão Ondulado - que fornece soluções em papel e embalagens sustentáveis, renováveis e recicláveis.

Nada melhor, para coroar o jubileu de ouro, que receber o reconhecimento de melhor Sistema de Gerenciamento Diário dentre as mais de 30 Fábricas de Papel da Smurfit WestRock ao redor do mundo.



O DESAFIO

Em julho de 2022, a Ganbatte foi contratada por Três Barras para implementar o piloto de um Sistema de Gerenciamento Diário.



A Fábrica havia passado por uma expansão e necessitava acelerar o processo de recuperação da eficiência e entrega de volume.

A SOLUÇÃO

O sistema implementado foi estruturado pela Ganbatte e implantado em conjunto com a equipe de Operação e Áreas de Suporte da Smurfit WestRock.

O mesmo já vinha rodando, com sucesso, em vários Clientes de segmentos distintos, inclusive nas 4 Fábricas de Embalagens da própria Smurfit WestRock. Em Três Barras não seria diferente!



O MODELO



Composto de 4 módulos:

Direcionamento Diário

Visa a seleção de indicadores de processo e performance para ajudar a Liderança das Linhas de Produção e da Fábrica a identificar desvios e incidentes cujas causas “especiais” devam ser priorizadas para correção e/ou eliminação.

Tool Kit Básico

Para garantir que a Liderança das Linhas conte com as ferramentas fundamentais do TPM e possa, com o treinamento e empoderamento dos Operadores, atacar as principais perdas.

Direcionamento Semanal

Com o objetivo de dotar a Liderança das Linhas de um horizonte de planejamento trimestral, monitorado semanal e mensalmente, que permita atacar causas comuns e direcionar as iniciativas estruturantes relevantes para a evolução dos resultados.

Gestão dos Turnos

Visa dar condições a Operadores e Líderes de Turno para que sejam garantidos a comunicação e continuidade entre os Turnos e o sincronismo e alinhamento entre os colegas de Turno, além de criar uma conexão robusta com a Gestão Diária da Linha.

RESULTADOS



Desde a implementação, a eficiência da Máquina de Papel #4, escolhida como piloto devido à sua importância para o negócio, começou a ser alavancada. Menos de 2 anos depois, os resultados são notáveis:

-71%

Refugo

-39%

**Quebras de papel
por dia**

**Aderência
Velocidade Meta**

+23%

Enquanto a equipe da Máquina #4 sustentava a metodologia e disponibilizava o equivalente a **mais de 1 dia de produção por mês**, facilitadores internos iniciaram o processo de replicação nas demais áreas da fábrica: Pátio de Madeiras, Celulose, Máquina #3, Recuperação e Utilidades, todas já colhendo resultados e reforçando a cultura e a padronização.

FEEDBACK



Ali Abdoul Ayoub, Diretor de Negócio Papel:

“Esse reconhecimento é um testemunho do grande trabalho, comprometimento, dedicação e distinção que nossa unidade demonstra diariamente. Nossos esforços coletivos têm se destacado, e o nosso Sistema de Gestão Diário tem sido uma peça fundamental nesse sucesso. O prêmio não é apenas uma honra para Três Barras, mas também para cada membro da equipe.”

Silvio Miguel, Coordenador de Melhoria Contínua:

“A metodologia e as ferramentas aplicadas contribuem para melhorar e sustentar resultados. Antes, boa parte do tempo era dedicada a correção e agora passamos para a detecção e prevenção. Isso torna a vida das pessoas mais tranquila e previsível, permitindo sair do stress de corrigir para a possibilidade de se dedicar a melhorias no processo.”